



Model Bazy Mierników – Funkcja 7

*Marek Zawiślak
i zespół*

Charakterystyka i metodologia prac (Funkcja 7)

1. Funkcja zróżnicowana funkcjonalnie: od zarządzania zasobami mieszkaniowymi, przez decyzje administracyjne oraz działalność kontrolną i nadzorczą, po legislację w obszarze regulacyjnym i interwencyjnym.
2. Funkcja zróżnicowana merytorycznie: kilkanaście ustaw (od regulacji cywilnoprawnych, przez prawnoadministracyjne, po techniczne i finansowe)
3. W zdecydowanej większości przypadków wydatki dotyczą obsługi administracyjnej zadania (brak transferu środków poza administrację rządową) – stąd dominacja dwóch typów mierników:
 - produktu, zorientowanych na pomiar efektywności obsługi administracyjnej
 - rezultatu, zorientowanych na pomiar skuteczności
4. Priorytetem w doborze mierników był względnie łatwy dostęp do danych (dane są gromadzone lub dotyczą działalności dysponenta i mogą być przez niego wygenerowane).

Efekty prac (Funkcja 7)

■ Efektami prac są:

- Recenzje wszystkich mierników stosowanych w BZ 2009 i 2010
- Wybór 110 mierników zagranicznych z instytucji rządowych Francji, USA, Australii, Słowacji, Wielkiej Brytanii i Nowej Zelandii
- Propozycje 177 mierników do zastosowania w budżecie zadaniowym w Polsce, z czego zdecydowana większość to mierniki autorskie

Obszary newralgiczne (Funkcja 7)

- **Znaczne rozdrobnienie zadań i podzadań. W efekcie zaproponowanie odpowiedniej liczby mierników dla niektórych podzadań było utrudnione, a wiele z zaproponowanych mierników cechuje niska syntetyczność (powinny być stosowane w zestawach).**
- **Tożsamość celów dla różnych zadań (dublowanie zadań dla tego samego celu). Ze skutkiem jak powyżej.**
- **Istotne dysproporcje pomiędzy skalą wydatków w ramach poszczególnych zadań, nie odzwierciedlone w skali opomiarowania lub hierarchii mierników. W efekcie taką samą uwagę należało przywiązywać do wszystkich mierników, niezależnie od tego, że monitorowane zadania mają nieporównywalne konsekwencje dla podatnika.**
- **Specyfika realizowanych zadań, co skutkowało trudnościami w pozyskaniu mierników zagranicznych korespondujących merytorycznie z niektórymi zadaniami realizowanymi w ramach funkcji (np. gospodarka nieruchomościami).**

Statystyka mierników dla Funkcji 7

Komponent 1 – mierniki zagraniczne	7	7.1	7.2	7.3	7.4	7.5	7.6	7.7	Ogółem
Mierniki oddziaływania	5	0	0	2	0	0	0	1	8
Mierniki rezultatu	0	10	9	5	5	3	10	7	49
Mierniki produktu	0	5	6	8	10	12	5	7	53
Ogółem	5	15	15	15	15	15	15	15	110

Komponent 2	7	7.1	7.2	7.3	7.4	7.5	7.6	7.7	Ogółem
Mierniki oddziaływania	5	0	0	0	0	0	0	0	5
Mierniki rezultatu	1	15	33	22	5	8	17	7	108
Mierniki produktu	0	3	14	5	15	14	4	9	64
Ogółem	6	18	47	27	20	22	21	16	177

Statystyka akceptacji mierników dla Funkcji 7

Komponent 2	7	7.1	7.2	7.3	7.4	7.5	7.6	7.7	Ogółem
Mierniki zaakceptowane przez dysponenta	6	14	43	21	16	18	21	15	154
Miernik odrzucone przez dysponenta, podtrzymane przez EIPA	0	4	4	6	4	4	0	1	23
Ogółem	6	18	47	27	20	22	21	16	177