



PROJEKT  
WSPÓLFINANSOWANY  
PRZEZ UNIĘ EUROPEJSKĄ Z  
EUROPEJSKIEGO FUNDUSZU  
SPOŁECZNEGO ORAZ PRZEZ  
BUDŻET PAŃSTWA



KAPITAŁ LUDZKI  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



**Międzynarodowa Konferencja:**  
***Budżet zadaniowy – Perspektywy dla Polski***  
2-3 października 2008 r.  
Kraków

**DZIEŃ I**

9.00 – 9.30 *Rejestracja uczestników*

9.30 - 9.45 Wystąpienie inauguracyjne

- **Elżbieta Suchocka-Roguska**, Sekretarz Stanu w Ministerstwie Finansów

9.45 – 10.15 **Budżet zadaniowy jako element reformy finansów publicznych w Polsce - prezentacja**

- **Marta Postuła**, Dyrektor Departamentu Reformy Finansów Publicznych w Ministerstwie Finansów

10.15 - 11.15 **Panel dyskusyjny – Rola głównych instytucji publicznych zaangażowanych w proces wdrażania budżetu zadaniowego**

- jaką rolę w tym procesie pełni Ministerstwo Finansów, ministrowie, Parlament, komórki audytu i kontroli
- jak spowodować aby politycy używali informacji budżetu zadaniowego w procesie decyzyjnym (szczególnie w procesie opracowywania budżetu państwa)
- jaką rolę pełnić mogą pozarządowe instytucje myślenia strategicznego w popularyzacji idei PB?

Osoby uczestniczące:

1. Frédéric Bobay – Deputy Head of Public Spending Evaluation Division, Ministry of Economy and Finance, Francja,
2. Bruce Stacey – Executive Director Results Based Management, Expenditure Management Sector, Treasury Board of Canada, Kanada,
3. Niels Refslund – Chief Advisor, Head of Department Agency for Governmental Management, Ministry of Finance, Dania,
4. Robert J. Shea – Global Public Sector - były Associate Director for Management, Government-wide Lead, President's Initiative on Performance Improvement, Office of Management & Budget, USA

Moderator:

- **Marta Postuła**, Dyrektor Departamentu Reformy Finansów Publicznych w Ministerstwie Finansów

11.15 – 11.45 *Przerwa na kawę*

11.45 - 13.00 **Planowanie strategiczne a budżet zadaniowy w krajach OECD**

- czy średnio-okresowe planowanie finansowe jest niezbędnym elementem wprowadzenia budżetu zadaniowego. Jakie znaczenie ma taka innowacja dla reformy budżetowania
- jaką rolę pełni średniookresowe planowanie finansowe w ogólnym systemie planowania strategicznego państwa
- jak podnosić spójność rządowych dokumentów strategicznych (ogólnych i sektorowych) z systemem wieloletniego planowania budżetu zadaniowego?
- czy należy wyznaczyć barierę dla elastyczności średniookresowego planowania budżetu zadaniowego - dopuszczalny stopień i procedury zmian w trakcie okresu obowiązywania planu: budżet jako narzędzie rządzenia aktualnego rządu (wrażliwe na zmiany polityczne), czy też rzeczywiste narzędzie średnio okresowego planowania, odporne na zmiany polityczne
- zarządzanie strategiczne a budżet zadaniowy
- wykorzystanie budżetu zadaniowego w procesie decyzyjnym

Panel dyskusyjny

- **Marc Robinson**, IMF Senior Economist
- **Zbigniew Derdziuk**, Minister, Członek Rady Ministrów, Przewodniczący Stałego Komitetu Rady Ministrów
- **Elena Flores**, Director Economies of the Member States II, DG Economic and Financial Affairs European Commission

13.00 - 14.30 *Przerwa obiadowa*

14.30 - 15.45 Panel dyskusyjny 1 – **Możliwości i wyzwania w zakresie wdrażania i udoskonalania budżetu zadaniowego na świecie. Perspektywy dla Polski**

- najnowsze doświadczenia poszczególnych krajów we wdrażaniu budżetu zadaniowego.
- czy poszczególne typy budżetu zadaniowego (według opracowania OECD 2007): 1) prezentacyjny 2) budżet informujący o efektywności 3) bezpośredni budżet zadaniowy, są różnymi, odrębnymi modelami
- czy budżet informujący o efektywności stanie się głównym modelem PB funkcjonującym w krajach OECD? I czy bezpośredni budżet wydajnościowy (PB) - zadaniowy, będzie stosowany na zasadzie wyjątku jedynie jako dodatek do PI-B, i tylko w niektórych wybranych obszarach (politykach)
- jakie są przewidywania dotyczące rozwoju systemu PB w najbliższej dekadzie? Jakie są możliwe główne przeszkody dla kontynuowania rozwoju tej metody

Osoby uczestniczące:

1. Frédéric Bobay – Deputy Head of Public Spending Evaluation Division, Francja
2. Bruce Stacey – Executive Director Results Based Management, Expenditure Management Sector, Treasury Board of Canada, Kanada
3. Niels Refslund – Chief Advisor, Head of Department Agency for Governmental Management, Ministry of Finance, Dania,
4. Robert J. Shea - Global Public Sector - były Associate Director for Management, Government-wide Lead, President’s Initiative on Performance Improvement, Office of Management & Budget, USA

Moderator:

- **Teresa Curristine**, Budgeting and Public Expenditure Division, Public Governance Directorate, OECD

15.45 – 16.15 *Przerwa na kawę*

16.15 - 17.20 Panel dyskusyjny 2 – **Audyt efektywnościowy, jako narzędzie poprawy efektywności zarządzania finansami publicznymi**

- rola instytucji audytu efektywnościowego (wykonania) we właściwym funkcjonowaniu budżetu zadaniowego
- wyzwania i zmiany konieczne do przeprowadzenia w systemie audytu przed (podczas) wdrażania PB
- dobre praktyki i wzorcowe standardy zagraniczne dla tworzenia polskiego audytu efektywnościowego

Osoby uczestniczące:

1. Frédéric Bobay – Deputy Head of Public Spending Evaluation Division, Francja
2. Bruce Stacey – Executive Director Results Based Management, Expenditure Management Sector, Treasury Board of Canada, Kanada
3. Niels Refslund – Chief Advisor, Head of Department Agency for Governmental Management, Ministry of Finance, Dania,
4. Robert J. Shea - Global Public Sector - były Associate Director for Management, Government-wide Lead, President's Initiative on Performance Improvement, Office of Management & Budget, USA

Moderator:

- **Dariusz Daniluk**, Podsekretarz Stanu w Ministerstwie Finansów

17.20 - 17.30 Podsumowanie pierwszego dnia Konferencji

19.00 *Uroczysta kolacja*

## DZIEŃ II

9.00 - 9.15 Przywitanie uczestników i prezentacja agendy

9.15 - 10.15 Panel dyskusyjny 3 – **Doświadczenia we wdrażaniu budżetu zadaniowego w Polsce**

- **Prof. dr hab. Stanisław Owsiak**, Kierownik Katedry Finansów, Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie
- **Halina Wasilewska-Trenkner**, Członek Rady Polityki Pieniężnej
- **Stefan Kawalec**, były Wiceminister Finansów

10.15 - 11.10 Panel dyskusyjny 4 – **Mierniki i ewaluacja. Dobre i złe przykłady**

- określenie mierników w najtrudniejszych obszarach działalności państwa

Osoby uczestniczące:

1. Frédéric Bobay – Deputy Head of Public Spending Evaluation Division, Francja
2. Bruce Stacey – Executive Director Results Based Management, Expenditure Management Sector, Treasury Board of Canada, Kanada
3. Niels Refslund – Chief Advisor, Head of Department Agency for Governmental Management, Ministry of Finance, Dania,
4. Robert J. Shea - Global Public Sector - były Associate Director for Management, Government-wide Lead, President's Initiative on Performance Improvement, Office of Management & Budget, USA

Moderator:

- **Marc Robinson**, IMF Senior Economist

11.10 - 11.40 *Przerwa na kawę*

11.40 - 13.00 Panele dyskusyjne – równoległe w trzech salach

<b>Najistotniejsze wyzwania dla Polski we wdrażaniu budżetu zadaniowego.</b>	<b>Jak powinien wyglądać budżet zadaniowy w Polsce.</b>	<b>W jaki sposób ministrowie, kierownictwo resortów, eksperci oraz politycy mogą być zaangażowani w proces wdrażania budżetu zadaniowego.</b>
<u>Moderator:</u> <b>Beata Rudzka</b> Zastępca Dyrektora Departamentu Reformy Finansów Publicznych w Ministerstwie Finansów	<u>Moderator:</u> <b>Marta Postuła</b> Dyrektor Departamentu Reformy Finansów Publicznych w Ministerstwie Finansów	<u>Moderator:</u> <b>Piotr Perczyński</b> Ekspert z zakresu budżetu zadaniowego, Europejski Instytut Administracji Publicznej - Oddział w Polsce

13.00 - 14.30 *Przerwa obiadowa*

14.30 - 15.30 Zaprezentowanie przez liderów poszczególnych grup rezultatów osiągniętych podczas dyskusji

15.30 - 16.00 Podsumowanie Konferencji