W jaki sposób ministrowie, kierownictwo resortów, eksperci oraz politycy mogą być zaangażowani we wdrażanie budżetu zadaniowego w Polsce

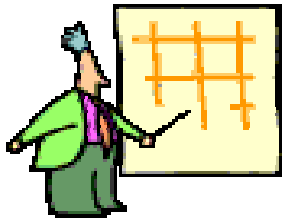
Kraków, 3 października 2008

dr Piotr Perczyński
European Centre for Public Financial Management, EIPA Warsaw

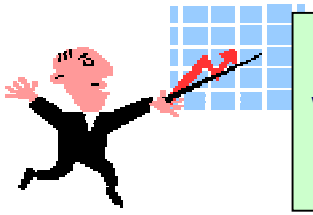
Institut Européen d'Administration Publique – Centre européen de gestion financière publique
European Institute of Public Administration – European Centre for Public Financial Management

Poziomy formułowania celów

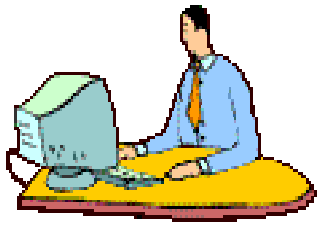
Cele Priorytetowe
Wyznaczane przez Premiera
na poziomie funkcji



Cele Strategiczne
Wyznaczane przez Ministra/Szefa Urzędu
na poziomie zadania



Cele Operacyjne
Wyznaczane przez Sekretarza/Podsekretarza Stanu
na poziomie podzadania



Cele Administracyjno-finansowe
Wyznaczane przez Dyrektora Generalnego
na poziomie podzadania

Prezes Rady Ministrów

Premier dokonuje wyboru alokacji zasobów mając na względzie:

- Dobro Kraju
- Konsekwencje społeczno-gospodarcze i polityczne
- Uwarunkowania międzynarodowe

Prezes Rady Ministrów

Budżet zadaniowy narzędziem:

- podejmowania decyzji z większą świadomością wymiernych efektów (mierniki – obiektywne, adekwatne itp.)
- identyfikowania i eliminowania zadań zbędnych
- wykonywania większej ilości zadań przy wykorzystaniu dostępnej puli środków
- realizowania Strategicznego Planu Rządzenia
- kontrolowania działań podejmowanych przez poszczególnych ministrów

Decyzje: Ministrów, Szefów Urzędów, Wiceministrów, DG

projekty
pomysły

Minister, Wiceminister, Szef Urzędu

- o kierunku działań resortu/urzędu
- o realizacji Strategicznego Planu Rządzenia w danej dziedzinie
- o realizacji zadań wynikających z kodeksu postępowania administracyjnego

Dyrektor Generalny

- o działaniach inwestycyjnych
- o alokacji zasobów majątkowych
- o działaniach pionu administracyjno-finansowego
- o kadrach
- o strukturze organizacyjnej

Ministrowie, Szefowie Urzędów, Wiceministrowie, DG

- Zdefiniowanie celów strategicznych/operacyjnych z punktu widzenia urzędu
- Weryfikacja projektów służących realizacji wyznaczonych celów przy pomocy mierników

- Zdefiniowanie celów administracyjno-finansowych w obrębie urzędów
- Weryfikacja projektów administracyjno-finansowych służących realizacji wyznaczonych celów przy pomocy mierników
- Kontrola zadań wykonywanych w ramach urzędu

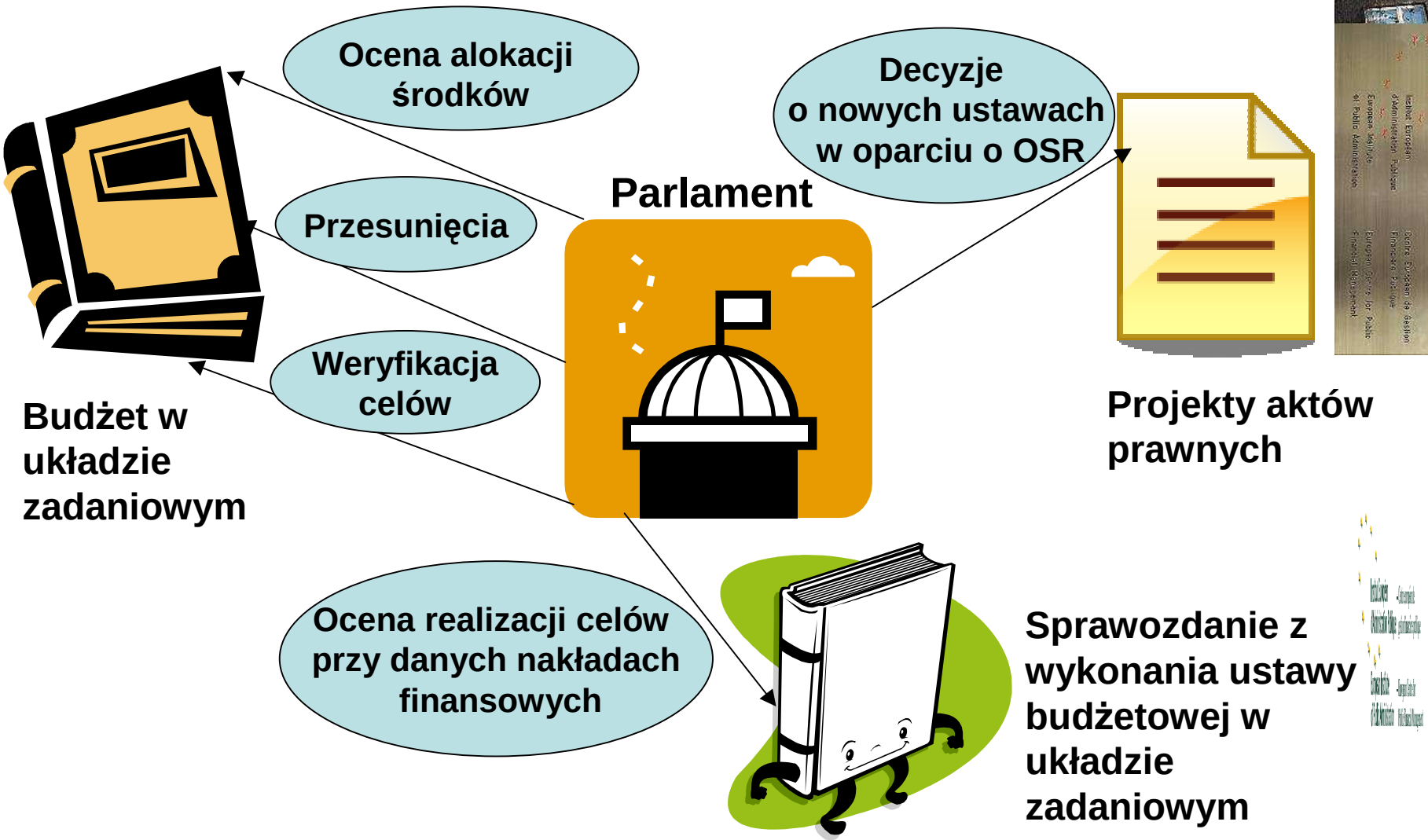
Dyrektorzy Departamentów Budżetowych i Merytorycznych (Eksperci)

- Definiowanie celów na poziomie działań
- Konstruowanie mierników
- Ocena nowych projektów pod kątem ich zgodności z wyznaczonymi na poziomie urzędu celami
- Koordynacja prac nad budżetem w układzie zadaniowym na poziomie urzędu

Rola Parlamentu w procesie BZ

- Przejrzystość
- Aktywny udział w zadaniowej alokacji środków
- Wpływ na kształt i dobór mierników weryfikujących stopień realizacji celu
- Sprowadzenie debaty politycznej do dyskusji o realnych faktach
- Rola opozycji

Rola Parlamentu w procesie BZ



Wnioski

Budżet zadaniowy

Dziękuję za uwagę!

dr Piotr Perczyński

p.perczynski@eipa.eu